

Двудневен курс „Управление на риска в проекти“

Анотация:

Всеки проект се иницира и изпълнява в среда на неопределеност и рискът за постигане на целите му е неизбежен. Същността на управлението на риска в проекта е да се предвидят заплахите и да се минимизират техните неблагоприятни последици като същевременно се разкрият и оползотворят възможностите за благоприятно развитие на събитията, от които зависи успехът на проекта. Добрият ръководител на проекти познава процесите за управление на риска, подходите и методите за идентифициране, оценяване и следене на рисковете, стратегиите за реакция и контрол, и средствата за вземане на решения в условия на неопределеност.

Този двудневен курс представя обстойно изложение на процесите за управление на риска съгласно методологията на PMI®, следвайки *A Guide to the Project Management Body of Knowledge, (PMBOK® Guide) – Sixth Edition, Project Management Institute, Inc., 2017* и *Practice Standard for Project Risk management (2009)*, като задълбочава познанията върху методите и средствата, които се лансират в най-добрите международни практики. Освен изложение на методологичните постановки, в учебната програма са включени групови



активни сесии, игри и практически казуси, чрез които участниците ще придобият умения за прилагане на отделни методи и процедури в реални условия при управлението на даден проект. Участниците придобиват умения за прилагане някои от най-мощните методи за количествен анализ на риска, като Монте Карло симулации, анализ на чувствителността и др., с помощта на специализиран софтуер за управление на риска *Primavera Risk Analysis*. Въоръжен със знания и умения за управление на риска, всеки ръководител на проект ще се справи успешно и в най-трудни и непредвидими условия.

Цели на курса:

Разбиране на процесите, принципите и методите за управление на риска и придобиване на умения за тяхното прилагане в реални условия при управлението на даден проект.

За кого е предназначен:

- Ръководители на проекти, които разбират необходимостта от приложение на структуриран подход и съвременни методи за управление на проекти, за да бъдат по-ефективни.
- Членове на проектни екипи, които искат да овладеят методите за идентифициране, оценяване и контролиране на рисковете, за да бъдат

Продължителност на обучението:

2 дни x 7 учебни часа

Учебни материали:

Всеки курсист получава пълен комплект учебни материали на български език.

Сертификат:

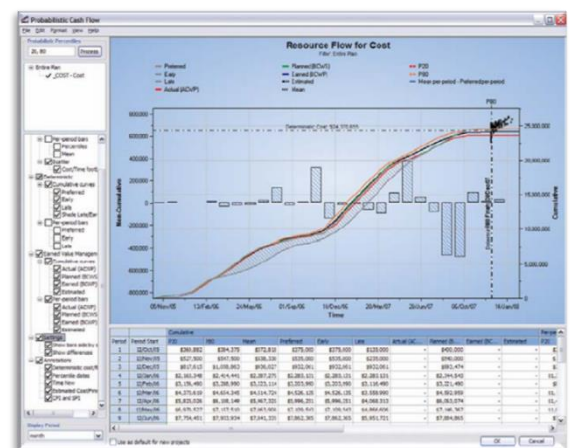
След успешно приключване на обучението участниците получават сертификат за преминал курс, издаден от Учебен център „ТехноЛогика“ и предоставящ 14 учебни часа/PDUs (Professional Development Units).

Съдържание:

- Основни принципи и понятия: събитие, неопределеност, риск, вероятност
- Процеси за управление на риска (в контекста на процесите за управление на проекти)
- Инициране на проекта - цели на проекта и обхват на управлението на риска
- Планиране управлението на риска – план за управление на риска: методи, процедури, документи, роли и отговорности
- Идентифициране на риска – регистър на рисковете; стратегии за реакция на риска
- Оценяване на риска – методи за качествена и количествена оценка на риска
- Следене и контролиране на риска – преглед и вземане на решения; план за непредвидени събития
- Приключване на проекта – анализ на резултатите; база знания и извлечени поуки
- Организационна култура, комуникации и фактори за ефективно управление на риска

ефективни участници в процеса на вземане на решения в хода на проекта.

- Консултанти и практики, които искат да задълбочат познанията си по управление на проекти, за да развият своите компетенции за обосновка и избор на проекти.
- Ръководители на организации, които оценяват важността на риска при предприемане на проекти и програми за реализация на стратегически инициативи.
- Експерти, които имат интерес към софтуерни средства за анализ на риска.



Провеждане:

Обучението се провежда в залите на Учебния център на ТехноЛогика в София. Те са оборудвани със собствена модерна компютърна, презентационна и друга техника. Всеки участник в курса ползва индивидуално работно място с персонален компютър, с достъп до всички необходими информационни и комуникационни ресурси. Осигурява се обяд, кафе и напитки.