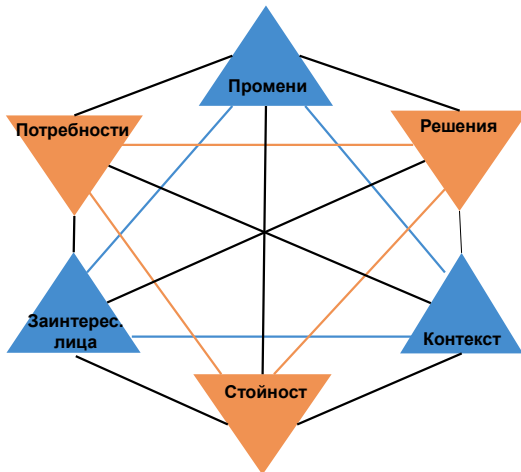


## АНАЛИЗ И УПРАВЛЕНИЕ НА ИЗИСКВАНИЯ – ЗАДАЧИ И ТЕХНИКИ

### 1. ЦЕЛИ НА ОБУЧЕНИЕТО



Целта на курса е участниците да получат задълбочени познания и практически умения за извършване на дейностите по бизнес анализ. Курсът представлява обстойно изложение на най-новото, трето издание на Международния институт по бизнес анализ от 2015 г. - Business Analysis Body of Knowledge 3.0 (BABOK®).

ТехноЛогика е официален учебен център на Международния институт по бизнес анализ.

### 2. ЗА КОГО Е ПРЕДНАЗНАЧЕНО ОБУЧЕНИЕТО?

Обучението е насочено към следните групи експерти:

- Бизнес аналитици, които отговарят за събиране и анализ на изискванията при внедряване на софтуерни решения.
- Ръководители проекти и други експерти, които участват в дейностите по дефиниране на изискванията към софтуерни решения.
- Консултанти по внедряване на софтуерни решения.

**Техники за обучение:** Курсът включва лекции, практически казуси и интерактивни форми.

**Място на провеждане:** Курсът се провежда в Учебен център ТехноЛогика, София. Всички участници получават пълен комплект учебни материали на български език, както и най-новото издание на **Business Analysis Body of Knowledge® (BABOK®)**. На всеки участник се издава сертификат за преминал курс.

### 3. СЪДЪРЖАНИЕ

Продължителност на курса: 2 дни x 7 учебни часа.

- **Въведение в бизнес анализа**
  - Основни понятия – бизнес анализ, функционални и нефункционални изисквания, области на знанието
  - Концептуална рамка за бизнес анализ (IBA)
  - Мястото на бизнес анализа в цикъла на софтуерната разработка
  - Компетентностен модел на бизнес аналитика, бизнес анализатор vs ръководител на проекта
- **Планиране и мониторинг на бизнес анализа**
  - Планиране на подхода за бизнес анализ
  - Взаимодействие със заинтересованите лица
  - Планиране на комуникацията
- **Изясняване и взаимодействие**
  - Задачи на бизнес аналитика при събиране и изясняване на изискванията
  - Техники за изясняване на изискванията
  - Дефиниране на обхвата чрез WBS (work breakdown structure)
- **Управление на жизнения цикъл на изискванията**
  - Проследяване на изискванията
  - Приоритизиране на изискванията
  - Управление на промените
- **Анализ на организацията и стратегията**
  - Анализ на текущото състояние (as-is)
  - Техники за моделиране на бизнес процеси – BPMN, EPC
  - Дефиниране на бъдещо състояние (to-be)
  - Анализ на риска – понятието риск, регистър на рисковете, матрица за оценка, количествен и качествен анализ на риска
- **Анализ на изискванията**
  - Специфициране и моделиране на изисквания – Use case, activity diagram
  - Създаване на архитектура на изискванията
  - Разработване на пакет изисквания
  - Верифициране и валидиране на изискванията
  - Тестови сценарии и тестови случаи
- **Оценка и избор на решение**
  - Оценка на избраното решение
  - Анализ на ограничения в решението и организацията